

PATVIRTINTA
Šiaulių lopšelio-darželio „Gluosnis“
direktoriaus 2021m. savio 6 d.
įsakymu Nr. V-2

ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „GLUOSNIS“, 190527291

2021–2023 METŪ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (10)

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T-325 patvirtino 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginį plėtros planą. Šio plano pagrindu parengtas Šiaulių miesto savivaldybės 2019–2021 metų strateginis veiklos planas, kurio tikslas - „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę“. Igyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano minėtą tikslą, parengtas Šiaulių lopšelio-darželio „Gluosnis“ 2021–2023 metų strateginis veiklos planas.

Šiaulių lopšelis-darželis „Gluosnis“ yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybine švietimo strategija 2013–2022 m., Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos teisés aktais, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Gluosnis“ nuostatais.

Lopšelio-darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektorius apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektorius atskaitomybės įstatymu ir kitais teisés aktais bei lopšelio-darželio „Gluosnis“ buhalterinės apskaitos politika.

Lopšelyje-darželyje veikia 10 ikimokyklinio ugdymo grupių. Ikimokyklinio ugdymo grupes lanko 183 vaikai. Ikimokyklinio ugdymo grupių skaičius nustatomas Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Žmonių gerovės ir ugdymo departamento Švietimo skyriaus vedėjo įsakymu.

Lopšelyje-darželyje patvirtinti 40 darbuotojų etatų: 21 pedagoginio personalo ir 19 aptarnaujančio personalo. Dirba 20 pedagogų ir 20 aptarnaujančio personalo darbuotojų. 12 pedagogų turi mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 6 - vyresniojo mokytojo kvalifikacines kategorijas, 2 - mokytojo metodininko kvalifikacines kategorijas. Pedagogų ir kitų lopšelio-darželio darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama įgyvendinant kvalifikacijos tobulinimo planus.

Lopšelis-darželis savo veiklą planuoja rengdamas trejų metų strateginį veiklos planą ir metinį veiklos planą. Ugdomoji veikla ikimokyklinio ugdymo grupėse planuojama vadovaujantis nuo 2007 m. rugsėjo 1 d. parengta ir 2018 m. patobulinta ikimokyklinio ugdymo programa „Vaikystė po gluosnio šaka“. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdomosi, vaikų pasiekimai vertinami pagal Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, kuris padeda geriau pažinti ugdamus vaikus. Lopšelyje-darželyje susitarta dėl ugdymo (si) kokybės. Vadovaujantis Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, siekiama ugdyti pasitikinti savimi, bendraujantį, mokantį įveikti nesėkmes, smalsų, kuriantį bendruomenės nari.

Įšplėtotas IT naudojimas ugdymo proceso organizavimui. Kompiuterizuotos visos pedagogų ir specialistų darbo vietas, veikia bevielis internetas. Įdiegtas ir naudojamas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“.

Siekdamas efektyviau pritaikyti ugdymo turinį vaikų poreikiams ir gebėjimams lopšelis-darželis bendradarbiauja su Šiaulių Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis: lopšelialis-darželiais „Coliukė“, „Ežerėlis“, P. Avižionio regos centru, sveikatos

priežiūros institucijomis Šiaulių miesto visuomenės sveikatos biuru, Šiaulių universitetu, V. Kudirkos progimnazija, Ragainės progimnazija.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Savivaldybės ir Valstybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Papildomas lėšos gaunamos iš 2% gyventojų pajamų mokesčio. Lopšelyje-darželyje į ugdymo turinį integruota socialinio-emocinio intelekto programa „Kimochis“. 2020 m. sukurta sveikatos stiprinimo programa „Sveika, sportuojanti vaikystė“ ir lopšelis-darželis „Gluosnis“ prisijungė prie Nacionalinio sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo ir yra pripažinta sveikatą stiprinančia mokykla.

Atnaujintos ugdymo (si) priemonės: 5 planšetės, 4 kompiuteriai, grupėms ir sporto bei muzikos salėje nupirktos ugdymo priemonės. Įrengtos lauko žaidimų aikštelės: nupirkti 2 lauko žaidimų įrenginiai, 4 smėlio dėžės su dangčiai, vienoje grupėje pakeista grupės grindų danga ir atliktas remontas. Atliktas dalinis virtuvės patalpų remontas, įsigytas garo konvekcinė krosnis, atnaujinti, kai kurių grupių virtuvėlių baldai, sutvarkytas centrinio šildymo vamzdynas. Kitais metais planuojama atnaujinti likusių grupių virtuvėlių baldus, pakeisti grupių duris, nupirkti 2 smėlio dėžes, 2 lauko žaidimo įrenginius.

Didelis dėmesys skiriamas veiklos įsivertinimui ir racionaliam tiek intelektualinių, tiek materialinių resursų naudojimui. Lopšelyje-darželyje sukurta pedagoginės ir ūkinės veiklos priežiūros sistema, veiklos kokybės įsivertinimą atlieka įsivertinimo darbo grupė. Įvertinus 2020 metų tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, lopšelio-darželio „Gluosnis“ strateginio plano stebėsenos darbo grupė atliko SSGG analizę, įvardino lopšelio-darželio veiklos stiprišias ir silpnąsias puses, kurios nurodė lopšelio-darželio tobulinimosi kryptį:

Stipriosios pusės	Silpnosios pusės	Galimybės	Grėsmės
Ugdymo programa, pritaikyta vaikų gebėjimams, poreikiams	Patalpų stoka neformaliojo ugdymo veikloms organizuoti	Pagerinti ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimus	Neužtikrinta ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo dermė
Vadovai ir pedagogai nuolat tobulinasi, geba diegti naujoves, priima pokyčius	Trūksta paramos teikimo naujiems specialistams	Sukurti paramos teikimo naujiems pedagoginiams specialistams sistemą	Pedagogų kaita ir jų trūkumas
Įgyvendinami ugdymo procesą tobulinantys projektai	Nepakankama neformaliojo vaikų švietimo įvairovė	Plėsti neformaliojo vaikų švietimo programų įvairovę	Vaikų skaičiaus mažėjimas
Vykdomas komandinis darbas	Nepilnai išnaudotos bendradarbiavimo su tėvais galimybės	Įvairinti bendradavimo ir bendradarbiavimo su tėvais formą	Tėvų užimtumas arba aplaidumas didina vaikų pedagoginį aplaidumą
Atnaujinta lauko edukacinė aplinka	Nesaugus darželio kiemas	Yra galimybė lopšelio-darželio reikmėms panaudoti 2 proc. gyventojų pajamų mokesčių	

Lopšelio-darželio „Gluosnis“ strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti įstaigos veiklą, kryptingai siekti numatytu tikslu, uždavinių ir priemonių įgyvendinimo.

Šis planas dera su 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, su Šiaulių miesto savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano 2021 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programos (08) aprašymu. Lopšelio-darželio „Gluosnis“ 2021–2023 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio „Gluosnis“ direktoriaus 2017 m. spalio 31 d. įsakymu

Nr. V-81 sudaryta darbo grupė. Lopšelio-darželio „Gluosnis“ 2021–2023 metų strateginiams veiklos planui pritarė lopšelio-darželio taryba 2020 m. gruodžio 29 d. posėdyje.

II SKYRIUS

TIKSLAS – IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIU TENKINIMAS (kodas 01)

Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas reglamentuoja, kad švietimo teikėjas turi užtikrinti visuotinio švietimo prieinamumą, jo įvairovę. Vykdydamas ikimokyklinį ugdymą, lopšelis-darželis „Gluosnis“ teikia paslaugas, atitinkančias nuolat kintančius visuomenės lūkesčius, tenkina vaikų ugdymo(si) poreikius. Nuo 2007 m. ikimokyklinis ugdymas vykdomas pagal įstaigos sukurtą ugdymo programą „Vaikystė po gluosnio šaka“, kuri 2018 metais atnaujinta. I ugdymo turinį integruiojama „Kimochis“ ikimokyklinio ugdymo programa. „Smurto ir patyčių“, „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo“ prevencinės programas ir sveikatos stiprinimo programa „Sveika, sportuojanti vaikystė“.

Siekiant tobulinti ugdomają veiklą, įdiegta el. dienyno sistema, pasidalinta geraja darbo patirtimi: 2020 m. sausio 30 d. atlikta anketinė apklausa „Kokybiškas ikimokyklinis ugdymas Šiaulių lopšelyje-darželyje „Gluosnis“; 2020 m. kovo 31 d. vyko apskrito stalo diskusija „Kaip gerinti vaikų pasiekimus sakytinės, rašytinės ir problemų sprendimo ugdymo srityje?“; 2020 metais balandžio 9 d. norėdami tobulinti savo ugdomają veiklą ir pasirinkti tinkamiausius nuotolinio ugdymo būdus ir metodus atlikta anketinė apklausa su tévais „Nuotolinio bendradarbiavimo būdai ir metodai“; 2020 m. rugsėjo 24 d. atlikta apklausa „Mokyklos veiklos kokybės įvertinimas“.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 metų faktas	2021 metų	2022 metų	2023 metų
1. Užtikrinta ugdymo programų įvairovė (%).	100	100	100	100
2. Sudarytos sąlygos formuoti(s) ir tobulinti(s) saugios ir sveikos gyvensenos įgūdžiams (%).	100	100	100	100
3. Darbuotojų, patobulinusių kvalifikaciją ir kompetencijas, dalis (%).	90	90	90	90
4. Ugdymo sąlygų gerinimas (įsigytų IKT ir inovatyvių ugdymo priemonių, vykusiu mokymu bendruomenei skaičius).	10	10	8	8

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Tikslą įgyvendinantys uždaviniai ir priemonės:

01.01. Vykdysi ikimokyklinį ugdymą, užtikrinant sistemingą ir veiksmingą pagalbą kiekvienam vaikui.

Skiriant lėšas ugdymui ir ugdymosi aplinkai finansuoti, užtikrinamas lopšelio-darželio pagrindinių funkcijų, ikimokyklinio ugdymo vykdymas, garantuojantis kiekvieno vaiko asmenybės ügtį.

01.01.01. vaikų ugdymas įgyvendinant ikimokyklinio ugdymo programą „Vaikystė po gluosnio šaka“. Reikalingas vaikų ugdymo(si) ir aplinkos išlaikymo finansavimas 3 ankstyvojo amžiaus ir 7 ikimokyklinio amžiaus grupėms;

01.01.02. socialinių-emocinių vaikų įgūdžių lavinimo programos „Kimochis“ vykdymas ikimokyklinio ugdymo grupėse;

01.01.03. tarptautinės programos „Zipio draugai“ vykdymas 3 ikimokyklinio amžiaus grupėse;

01.01.04. vaikams, kuriems nustatyti specialieji ugdymosi poreikiai, teikti logopedo ir kito Pedagoginės psichologinės tarnybos rekomenduoto specialisto pagalbą;

01.01.05. vaikų sveikatos saugojimo ir stiprinimo programos 2020–2025 m. „Sveika sportuojanti vaikystė“ įgyvendinimas. Lopšelis-darželis įsitraukė į Lietuvos sveikatą stiprinančių mokyklų tinklą.

01.01.06. gerinti vaikų pasiekimus sakytinės, rašytinės ir problemų sprendimo ugdymo srityse;

01.01.07. veiklų, skirtų STEAM planui įgyvendinimas.

01.02. Tobulinti bendruomenės kompetenciją ir kvalifikaciją:

01.02.01. ugdymo sąlygų gerinimas įsigyjant IKT ir inovatyvių ugdymo priemones;

01.02.02. tikslinis darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas;

01.02.03. SKU ir bendradarbiavimo su socialiniais partneriais veiklų įgyvendinimas.

IV SKYRIUS

**TIKSLAS – LOPŠELIO-DARŽELIO EDUKACINIŲ ERDVIŲ MODERNIZAVIMAS
(kodas 02)**

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020 metų faktas	2021 metų	2022 metų	2023 metų
1. Ugdymo (si) aplinka papildyta moderniomis ugdymo priemonėmis, atitinkančiomis vaikų raidos poreikius (%).	100	85	50	50
2. Modernizuotos ir atnaujintos vaikų ugdymo(si) ir bendruomenės darbo sąlygos (%)	100	85	50	50

V SKYRIUS

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Tikslą įgyvendinantys uždaviniai ir priemonės:

02.01. Modernizuoti ir atnaujinti edukacines erdves:

02.01.01. sertifikuotų lauko edukacinių priemonių įsigijimas;

02.01.02. naujų, modernių ugdymo priemonių, skirtų komunikavimo ir socialinių kompetencijų ugdomui, įsigijimas.

02.02. Užtikrinti saugią materialinę įstaigos infrastruktūrą:

02.02.01. įstaigos higieninių ir darbo sąlygų gerinimas;

02.02.02. minkšto inventoriaus atnaujinimas;

02.02.03. vidaus patalpų dalinis remontas.

Veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2021–2023 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.
3. STRAPIS kopija.

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Gluosnis“
tarybos pirmininkė

Modesta Medišauskaitė

2020-12-29

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Žmonių gerovės ir ugdymo departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė

2021-01-05

**ŠVIETIMO PRIEINAMUMO IR KOKYBĖS UŽTIKRINIMO PROGRAMOS NR. 08 ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „GLUOSNIS“
2021–2023 METŲ VEIKLOS PLANO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTU KRITERIJŲ
SUVESTINĖ**

STRATEGINIS TIKSLAS: Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančiu švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialiniu paslaugų kokybę ir ivairovę.													
Šiaulių lopšelio-darželio „Gluosnis“ švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa													
01 PROGRAMOS TIKSLAS: IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO UDGYMO POREIKIŲ TENKINIMAS													
01 01 UŽDAVINYS: VYKDYTI IKIMOKYKLINĮ UDGYMĄ, UŽTIKRINANT SISTEMINGĄ IR VEIKSMINGĄ PAGALBA KIEKVIENAM VAIKUI													
01	01	01	Vaiku ugdymas įgyvendinant ikimokyklinio ugdymo programą „Vaikystė po gluosnio šaka“. Reikalangas vaiku ugdymo(si) ir aplinkos ištaikymo finansavimo 3 ankstyvojo amžiaus ir 7 ikimokyklinio amžiaus grupėms.	190527291	VB(ML)	227,8	268,0	274,3	280,7	ikimokyklinio ugdymo grupių skaičius	10	10	10
				SB	269,5	262,8	270,7	278,9	vaikų skaičius įstaigoje	185	185	185	
				SP	69,0	68,3	68,3	68,3					
				SP(UK)	2,6								
				KI(KT)	1,8	1,1	1,1	1,1					
				VB(KT)	4,1								
				Iš viso:	574,8	600,2	614,4	629,0					

tūkst. Eur

01	02	01	Ugdymo sąlygų gerinimas įsigijant IKT ir inovatyviams ugdymo priemones.	VB(ML)	0,5	0,7	0,7	IKT priemonių įsigijimas
				SB	2,0	0,5	0,5	
				SP	1,0	1,0	1,0	
				Įš viso:	3,5	2,2	2,2	
01	02	02	Tikslinis darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.	VB(ML)	1,3	1,3	1,3	seminarai
				Įš viso:	1,3	1,3	1,3	
01	02	03	SKU ir bendradarbiavimo su socialiniais partneriais veiklų įgyvendinimas	VB(ML)		1,3	1,3	projektai
				Įš viso:		1,3	1,3	
01	02			Įš viso uždaviniaiui:	4,8	4,8	4,8	
01				Įš viso tikslui:	585,7	608,1	622,3	636,9
02 PROGRAMOS TIKSLAS: LOPŠELIO-DARŽELIO EDUKACINIŲ ERDVIIŲ MODERNIZAVIMAS								
02	01	UŽDAVINYS: MODERNIZUOTI IR ATNAUJINTI EDUKACINES ERDVESES						
02	01	01	Sertifikuotų lauko edukacinių priemonių įsigijimas	KTK(T)	3,0	1,0	1,0	lauko edukacinių priemonių įsigijimas
				Įš viso:	3,0	1,0	1,0	
02	01	02	Nauju, modernių ugdymo priemonių, skirtų komunikavimo ir socialinių kompetencijų ugdymui, įsigijimas	SP	2,0	2,0	2,0	priemonių įsigijimas
				Įš viso:	2,0	2,0	2,0	
02	01			Įš viso uždaviniaiui:	5,0	3,0	3,0	3,0
02	02	UŽTIKINTI SAUGIA MATERIALINĘ ISTAIGOS INFRASTRUKTŪRĄ						
02	02	01	Istaigos higieninių ir darbo sąlygų gerinimas.	SB	5,4	0,5	0,5	grupės miegamajo atnaujinimas
				SP(LIK)	1,8			grupės virtuvėlių atnaujinimas
				Įš viso:	7,2	0,5	0,5	

02	02	02	Minkšto inventoriaus atnaujinimas	SB	1,0	0,5	0,5	0,5	minkšto inventoriaus isigijimas	3	3	3
				SP(UJK)	1,5							
02	02	03	Vidaus patalpų dalinių remontas	Iš viso:	2,5	0,5	0,5	0,5				
				SP	0,5	1,0	1,0	1,0	atnaujinti koridorius dangų	2	2	2
				SB	1,0	0,5	0,5	0,5	perdažyti grupių sienas	2	2	2
02	02			Iš viso:	1,5	1,5	1,5	1,5				
				Iš viso uždaviniai:	11,2	2,5	2,5	2,5				
				Iš viso tikslui:	16,2	5,5	5,5	5,5				
				Iš viso programai:	601,9	613,6	627,8	642,4				

(1c/1 forma)
FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

Finansavimo šaltiniai		2020 metų patvirtinti asignavimai	2021 metų asignavimų planas	2022 metų lėšų projektas	2023 metų lėšų projektas
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	597,1	611,5	625,7	640,3
1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	278,9	264,8	272,7	280,9
1.2.	Paskolų lėšos PS(SB)				
1.3.	Programų lėšų likutis SB (LIK)				
1.4.	Mokymo lėšos VB (ML)	232,7	273,4	279,7	286,1
1.5.	Lėšos valstybės deleguotoms funkcijoms atlikti VB (VF)				
1.6.	Kitos valstybės biudžeto lėšos VB (KT)	4,1			
1.7.	Valstybės investicijų projektų lėšos VB (VIP)				
1.8.	Kelių priežiūros programos lėšos VB (KPP)				
1.9.	Europos Sąjungos lėšos ES				
1.10.	Įstaigų pajamų lėšos SP	73,0	73,3	73,3	73,3
1.11.	Įstaigų praėjusių metų lėšų likučiai SP (LIK)	8,4			
2.	Kitos lėšos (KT)	4,8	2,1	2,1	2,1
2.1.	Valstybės biudžeto lėšos KT(VB)		2,1	2,1	2,1
2.2.	Europos Sąjungos lėšos ES (KT)				
Iš viso finansavimas programai (1 eilutė + 2 eilutė)		601,9	613,6	627,8	642,4

Metai	Tipas	Dokumento Nr.	Praėjusių metų suma	Poreikis	Poreikis +1 m.	Poreikis +2 m.
2021 BP_01	BP_01		0	300	300	300
			8380	0	0	0
2021 BP_01	BP_01		73000	73000	73000	73000
2021 BP_01	BP_01		4800	2100	2100	2100
			4085	0	0	0
2021 BP_01	BP_01		232700	273400	279700	286100
2021 BP_01	BP_01		278900	264800	272700	280900
Iš viso:			601,865.00	613,600.00	627,800.00	642,400.00

Asig. valdytojas	Lėšos	SVP elemento kodas	Valstybės funkcija	Būsena	Iždo padalinys
Šiaulių I/d Gluosnis	32	08.03.01.01.01	09.01.01.01.	Uždarytas	Finansų skyrius
Šiaulių I/d Gluosnis	30	08.03.01.01.01	09.01.01.01	Uždarytas	Finansų skyrius
Šiaulių I/d Gluosnis	33	08.03.01.01.01	09.01.01.01.	Uždarytas	Finansų skyrius
Šiaulių I/d Gluosnis	162	08.03.01.01.01	09.01.01.01.	Uždarytas	Parama
Šiaulių I/d Gluosnis	1443	08.03.01.01.01	09.01.01.01	Uždarytas	Finansų skyrius
Šiaulių I/d Gluosnis	141	08.03.01.01.01	09.01.01.01.	Uždarytas	Finansų skyrius
Šiaulių I/d Gluosnis	151	08.03.01.01.01	09.01.01.01.	Uždarytas	Finansų skyrius